

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 1 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

ÄGARDIREKTIV 2026 för Jämtlands Gymnasieförbund

Adress:	Postadr.: Jämtlands Gymnasieförbund, 831 82 Östersund, Besöksadr.: Prästgatan 15, plan 3; Östersund
Förbunds- ordning:	Upprättat av ägarna 2015-06-24; rev 2025-04-11
Konsortial- avtal:	Upprättat av ägarna 2004-09-06; rev 2004-09-08; rev 2015-05-05
Reglemente:	Fastställt 2004-07-01
Ägar- direktiv:	Antagna av kommunfullmäktige i Bräcke kommun, Krokoms kommun, Ragunda kommun, Åre kommun och Östersunds kommun
Gäller fr.o.m.:	den 1 januari 2026 och tills vidare eller senast den 31 december 2026 då nya ägardirektiv ska vara fastställda.
Direktivens innehåll:	<u>1 Verksamhetens mål</u>

- Kommunernas huvudsakliga syfte med bildandet av Jämtlands gymnasieförbund är att aktivt verka för en hög utbildningsnivå i regionen. Målet är att kunna erbjuda en modern gymnasieskola av hög kvalitet och produktivitet. Kvaliteten i lärandet är prioriterad och viktig. Tillgång, tillgänglighet, kompetens och inflytande ska vara ledande kvalitetsdimensioner för att verksamheten med hjälp av moderna metoder, pedagogisk utveckling ska uppnå effektiva lärprocesser och arbetssätt vilket ska leda till goda studieresultat med en god arbetsmiljö. Utbildningen ska ha så hög kvalitet att den även kan attrahera studeranden från övriga landet.
- Målet för samverkan är att erbjuda medlemskommunernas ungdomar ett utbud av attraktiva utbildningar som både motsvarar ungdomarnas behov och efterfrågan men som också står i samklang med regionens förutsättningar och behov av gymnasieskola som ett instrument för att främja tillväxt och utveckling såväl i regionen som i medlemskommunerna. Detta förutsätter ett gott samarbete med arbetslivets alla aktörer och högsolor.
- Öka andelen elever med gymnasieexamen eller studiebevis inom 4 år.

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 2 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

- Målet är att erbjuda en utbildning med en sådan kvalitet att studerande som bor i medlemskommunerna väljer förbundets utbildningar i jämförelse med andra alternativ. Ungdomarna väljer fritt inom förbundet. En strävan skall vara att tillgodose elevernas 1:a handsval inom förbundets verksamhet.

2 Riktlinjer för direktionens arbete

- Vid beslut om förläggning av skolor/lokaler, inrättande av nya/nedläggning av program/motsvarande skall beaktas såväl elevernas önskemål och efterfrågan som regionens och de enskilda kommunernas behov av arbetskraft och utvecklingsmöjligheter.
- Förbundet ska ha en hög kvalitet på stödfunktioner i form av elevhälsa och studie- och yrkesvägledare samt en god samverkan med grundskolorna i medlemskommunerna.
- Förbundet skall arbeta för goda samverkansformer med de fackliga organisationerna lokalt såväl som på direktionensnivå. Samverkansgrupper skall finnas såväl lokalt som centralt.
- Medlemskommunerna skall före direktionens beslut ges möjlighet att yttra sig om frågor av större principiell beskaffenhet eller av större vikt.
- Förbundet skall i sitt agerande på ett effektivt sätt nyttja de samlade kommunernas gemensamma resurser före att bygga ut ny egen organisation/köpa tjänster externt om resurser finns i någon av medlemskommunerna.
- Vid beslut om omlokalisering av utbildningar/program eller nedläggning av gymnasieskola skall direktionen upprätta en totalkalkyl som även redovisar berörd medlemskommuns ökade kostnader i form av t.ex. inackorderingstillägg och dagliga resor. En strukturförändring som är ekonomiskt gynnsam för förbundet får inte innebära väsentligt ökade kostnader i en eller flera av medlemskommunerna. Effektivisering/omställning av utbildningsverksamhet till antalet elever ska göras löpande och vid minskning av antalet elever innebära totalt lägre kostnader för medlemskommunerna.

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 3 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

3 Ekonomiska mål och riktlinjer

- Direktionen ska informera ägarkommunerna om nästkommande års budget innan den har fastställs av direktionen i december.

4 Ekonomiska förutsättningar budget 2026

- Budgetberäkningarna görs i förbundet utifrån demografiska förändringar och utifrån en indexjustering av platspriserna. Elevplatspriserna från 2025 till 2026 får räknas upp med i genomsnitt högst 3,75%
- Elevplatspriserna i Bergs kommun för 2026 ska inte inräknas i uppskrivningen enligt ovan, utan fastställas i särskild ordning utifrån beräknad självkostnad.
- Jämtlands Gymnasieförbund ska senast den 1 oktober lämna en elevprognos för antalet elever per medlemskommun för nästkommande år. Prognosen ska ligga till grund för medlemskommunernas planerade kostnader för gymnasieskolan och gymnasiesärskolan.
- Gymnasieförbundets kostnader för interkommunala ersättningar och bidrag till fristående skolor samt tilläggsbelopp för elever med behov av särskilt stöd påförs respektive kommun. Förbundet uppdras att tillse att regelverket för interkommunala ersättningar liksom regelverket för ersättning till enskilt drivna skolor följs.
- Kostnader för lagstadgade inackorderingstillägg och dagliga resor för de i respektive kommun skrivna eleverna, vilka förbundet beslutat om och betalat ut påförs respektive medlemskommun. Förbundet uppdras att tillse att regelverket för inackorderingstillägg och dagliga resor följs.
- Slutliga kostnader för respektive medlemskommun avgörs enligt förbundsordningens § 7.
- Gymnasieförbundet erhåller preliminär ersättning med 1/12 av den beräknade kostnaden för respektive kommun per den 20:e varje månad. Justering av respektive medlemskommuns kostnader innefattande även inackorderingsbidrag, dagliga resor och interkommunala ersättningar görs för hela budgetåret direkt efter dess slut, dock senast den 20 januari.
- Kommunal vuxenutbildning regleras i särskilda tecknade avtal för respektive uppdrag.
- Jämtlands gymnasieförbund kan, vid synnerliga skäl, medges att ha en årsbudget där kostnader överstiger intäkter. Undantag från balanskravet får endast ske vid enstaka år och för varje år med godkännande av

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 4 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

respektive medlemskommuns kommunstyrelse. Synnerliga skäl innebär en mycket restriktiv tillämpning och får endast åberopas i undantagsfall. Möjligheten att hävda synnerliga skäl för att få frångå balanskravet förutsätter att verksamhetens ekonomi bedöms att snabbt komma i balans.

5 Informationskrav

- *Elevstatistik*

Förbundet ska snarast möjligt (senast 1/3 respektive 27/9) lämna uppgift till ägarkommunerna om antalet elever från respektive kommun per den 15 februari och den 15 september. Uppgift ska även lämnas om hur många elever som är registrerade på respektive program. Information om elever som genomgår gymnasial utbildning hos annan huvudman lämnas samtidigt. Förbundet ska efter begäran från ägarkommunerna lämna uppgift om antalet elever även andra månader än februari och september.

- *Årsredovisning*

Förbundet ska lämna underlag för medlemskommunernas årsredovisning senast den 15 februari året efter räkenskapsåret. Det reviderade bokslutet, inklusive lekmannarevisorernas rapport, ska vara ägarna tillhanda senast den 10 mars. Redovisning av förhållanden som förbundet önskar ange som behov inför kommande budgetår, ska inlämnas till medlemmarna senast den 31 januari.

- *Delårsrapporter*

Förbundet ska redovisa delårsrapporter till ägarna per 30 april och 31 augusti. Rapporterna ska innehålla prognos för helårsresultat och vara medlemmarna tillhanda senast den 20 maj och senast den 20 september. I delårsrapporterna ska uppföljning av miljö- och personalmålen göras. I delårsrapporten per 31 augusti ska även delårsbokslut redovisas. Rapporter och bokslut ska även tydligt redovisa uppnådda resultat i relation till satta mål.

- *Statistikuppgifter*

Förbundet ansvarar för erforderlig redovisning av verksamhetsstatistik (uppgifter till SCB m.fl., uppgifter som efterfrågas av ägarkommunerna).

- *Övrig information*

Ägarkommunerna har rätt att löpande under året kalla förbundets direktion och ledning för information om förbundets verksamhet och ekonomi.

- *Nyckeltal – jämförelser med andra*

Direktionen ska ta fram nyckeltal – jämförelser med andra gymnasiala utbildare i syfte att ha underlag för beslut om förbättringsåtgärder.

6 Speciella verksamhetskrav

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 5 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

- *Styrning av kommunägda bolag*

Vid avvägning av vad som är principiella frågor ska förbundet tillämpa den definition som framgår av Östersunds kommuns principer för styrning av kommunala bolag (se bilaga).

- *Internkontroll*

Direktionen har att verka för att en god internkontroll präglar organisationen och förbundets löpande verksamhet. Direktionen ska årligen värdera den interna kontrollen.

- *Personuppgiftsbehandling*

För de ändamål och uppgifter som fastställts i förbundsordningen § 3 och därtill hörande administration ska direktionen fungera som personuppgiftsansvarig myndighet. Förbundet ska vidta lämpliga tekniska och organisatoriska åtgärder för att säkerställa att behandling av personuppgifter utförs i enlighet med dataskyddsförordningens bestämmelser.

- *Naturbruksutbildningar*

Ägarkommunerna har godkänt att förbundet ingår som delägare i ett med region Jämtland/Härjedalen och näringslivet samägt bolag Torsta AB. Syftet med bolaget är att kostnadsrationalisera och effektivisera genomförandet av karaktärsämnen för naturbruksutbildningar i Ås och på så sätt aktivt bidra till attraktiva, behovsanpassade naturbruksutbildningar som kan genomföras till riksprisnivå.

Förbundet har att agera som aktiv ägare av bolaget och via styrelsrepresentation svara för att verksamheten drivs på ett sätt så att bolagets syfte uppnås inom en ekonomi som är hållbar. Ägarkommunerna svarar inte för eventuella brister i bolagets långsiktiga ekonomi. Ägarna godkänner att förbundet kan bidra till att bolagets ägande breddas om behov föreligger.

- *Miljöarbete*

Förbundet ska i all sin verksamhetsutövning verka för en ekologiskt hållbar utveckling. Förbundet ska aktivt arbeta för att förbättra och utveckla sitt miljöarbete. Uppföljningen redovisas i samband med delårsrapporter och årsbokslut. Förbundets långsiktiga målsättning ska vara fossilbränslefri och energieffektiv verksamhet 2030.

- *Upphandling*

Förbundet ska samordna sin upphandling med kommunernas gemensamma nämnd för upphandling och ha en egen upphandlingspolicy utifrån den som fastlagts av länets gemensamma nämnd för upphandling.

- *Gymnasieskolornas arbete med förbättrad folkhälsa*

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 6 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

Gymnasieförbundet ska arbeta aktivt med folkhälsa bland annat utifrån framtagna folkhälsopolicy för Jämtlands län.

- *Personalpolitik*

Förbundet ska ha av direktionen fastställda lagstadgade policydokument. I de fall förbundet ej antagit egna policys ska förbundet av effektivitets- och praktiska skäl följa de som Östersunds kommun antagit.

Förbundet ska vidare aktivt verka för att:

- arbetsmiljön på förbundets arbetsplatser är stimulerande samt främjar hälsa, trivsel och arbetsglädje.
- förbundet uppfattas som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbets- och anställningsförhållanden.
- förbundet har jämställda arbetsplatser där kvinnor och män värderas lika och ges samma möjligheter till goda arbets- och anställningsvillkor samt karriärmöjligheter.

- *Det kommunala aktivitetsansvaret*

Respektive kommun svarar för att hålla sig informerad om hur de ungdomar i kommunen som fullgjort sin skolplikt men inte fyllt 20 år, är sysselsatta i syfte att kunna erbjuda dem lämpliga individuella åtgärder.

Gymnasieförbundet bidrar med detta genom att till respektive kommun redovisa elever som ej påbörjar sina gymnasiestudier eller som avslutar dem innan de slutförts. Förbundet ska vidare, i samarbete med respektive kommun, bidra till att så många ungdomar som möjligt ska påbörja och genomföra gymnasiala studier innan det år individen fyller 20 år.

- *Civil beredskap*

Förbundet ska vidta de förberedelser som krävs för att hantera en störning i egen organisation. Förbundet ska delta i ägarkommunernas planeringsarbete för den civila beredskapen. Samt vid en störning stå till förfogande att delta i hanteringen av störning.

Ägardirektiven gäller efter att samtliga ägarkommuners fullmäktigeförsamlingar beslutat fastlägga dem.

Bilaga till ägardirektiv Jämtlands Gymnasieförbund

Enligt 10 kap 3 § kommunallagen (KL) ska fullmäktige ta ställning i följande frågor:

- besluta om viss verksamhet ska bedrivas i företagsform
- fastställa det kommunala ändamålet med verksamheten
- välja styrelse och minst en lekmannarevisor samt ersättare

Ägardirektiv för Jämtlands Gymnasieförbund gällande 2025	Sida: 7 (7)
Förslag 2025-04-11 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2025 Beslutad av Östersunds kommuns fullmäktige den , §	Reviderad den: 2025-04-11

- ta ställning i principiellt viktiga frågor eller annat som är av större vikt innan bolagen fattar beslut.

Exempel på ärenden som kan vara principiellt viktiga är:

1. Större investeringar som väsentligt påverkar ägarens ekonomi och /eller medför risk för ägaren i sådan grad att uppställda ägardirektiv ej kan uppnås (med större investeringar avses inte reinvesteringar eller andra investeringar som erfordras för att hålla nuvarande fastighetsbestånd eller anläggningar intakta)
2. Principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
3. Antagande eller ändring av bolagsordning
4. Ändring av aktiekapital
5. Planer som gäller ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet (bolagets syfte)
6. Kapitaltillskott till företag
7. Grunderna för ekonomiska förmåner för styrelseledamöter, revisorer och ersättare i företagen.
8. Ansvarsfrihet för styrelseledamot och verkställande direktör
9. Förvärv av företag och bildande av dotterföretag eller annat väsentligt företagsengagemang om förvärvet medför väsentligt ökad riskbild
10. Förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten om förvärvet medför väsentligt ökad riskbild
11. Frivillig likvidation av företag
12. Försäljning av företag.

Beslut i nämnda frågor ska beredas av styrelse om ett bolag finns, förbundets direktion och sedan tillställas respektive ägarkommun